



BANCO DE GUATEMALA

Documentos de Trabajo

CENTRAL BANK OF GUATEMALA

Working Papers

No. 49

UN ESFUERZO EDITORIAL MERITORIO
La Revista Gentes y Cosas del Banco de Guatemala*

Año 1999

Autor:
Elvidio Aldana

*Trabajo publicable, reconocimiento otorgado por el Jurado Calificador del
Certamen Permanente de Investigación sobre Temas de Interés para la Banca
Central Dr. Manuel Noriega Morales, Edición X





BANCO DE GUATEMALA

La serie de Documentos de Trabajo del Banco de Guatemala es una publicación que divulga los trabajos de investigación económica realizados por el personal del Banco Central o por personas ajenas a la institución, bajo encargo de la misma. El propósito de esta serie de documentos es aportar investigación técnica sobre temas relevantes, tratando de presentar nuevos puntos de vista que sirvan de análisis y discusión. Los Documentos de Trabajo contienen conclusiones de carácter preliminar, las cuales están sujetas a modificación, de conformidad con el intercambio de ideas y de la retroalimentación que reciban los autores.

La publicación de Documentos de Trabajo no está sujeta a la aprobación previa de los miembros de la Junta Monetaria del Banco de Guatemala. Por lo tanto, la metodología, el análisis y las conclusiones que dichos documentos contengan son de exclusiva responsabilidad de sus autores y no necesariamente representan la opinión del Banco de Guatemala o de las autoridades de la institución.

*****©*****

The Central Bank of Guatemala Working Papers Series is a publication that contains economic research documents produced by the Central Bank staff or by external researchers, upon the Bank's request. The publication's purpose is to provide technical economic research about relevant topics, trying to present new points of view that can be used for analysis and discussion. Such working papers contain preliminary conclusions, which are subject to being modified according to the exchange of ideas, and to feedback provided to the authors.

The Central Bank of Guatemala Working Papers Series is not subject to previous approval by the Central Bank Board. Therefore, their methodologies, analysis and conclusions are of exclusive responsibility of their authors, and do not necessarily represent the opinion of either the Central Bank or its authorities.

UN ESFUERZO EDITORIAL MERITORIO

La *Revista Gentes y Cosas* del Banco de Guatemala

Por Elvidio Aldana

I. PRETEXTOS

1. Las bases del Certamen, al menos las de la Primera Edición (convocatoria de 1989) daban tres áreas de acción para los participantes: Económica y Financiera, Jurídica y Administrativa; y aquí tres subtemas: informática, relaciones públicas y otros. Con base a “relaciones” y “otros” cometemos la osadía de participar... afrontando los peligros inherentes a esgrimir conceptos cuestionables, a disparar criterios controversiales, a plantear sugerencias insugeribles y demás. Participamos de buena fe, nos escudamos en la amplitud del Foro y su permeabilidad.
2. Nuestra osadía llega al extremo de considerarnos “autorizados” para acometer la “vida y milagros” del esfuerzo editorial de mérito: la *Revista Gentes y Cosas* del Banco de Guatemala... y sus tres anexos. El tema en su totalidad, es casi totalmente desconocido, excepto para los guatebanqueros de viejo cuño... el cuño de la Casa de Moneda del Reino de Guatemala se acuñó por primera vez el 19 de marzo de 1733... doscientos años justos antes de mi nacimiento.
3. **Confesión:** El tema es apasionante, al menos para nosotros... medio queda esbozado. Cubrirlo por completo va más allá del ensayo sobre un Ensayo.
4. **Confesión dos:** Por primera vez escribimos para el gran público.
5. **Confesión tres:** Lo hacemos con una fuerte dosis de temor... el cual esperamos sea infundado.
6. Disculpad el abuso de la metáfora, la paradoja y la puntadeja: obedece a cuestiones de amenidad y didáctica.
7. Los pretextos o sea comentarios previos al texto central, nos han permitido, si bien se ve, excusarnos en ellos...
8. Pero ya basta de pretextos, los textos ya están servidos... no los jusguéis sino hasta haber leído los de coronilla a talón... y también los anexos: son parte importante del trabajo.

II. INTRODUCCIÓN:

Este breve esfuerzo cronical, apuntando a ensayo, lleva al propósito de poner de relieve un esfuerzo editorial meritorio, gestado, desarrollado y aún vigente, en el seno del Banco de Guatemala; tratase de la génesis y evolución de la revista *Gentes y Cosas* del Banco.

Así como la Memoria de Labores de nuestra Institución constituye un valioso acervo documental y una útil herramienta para conocer y evaluar la historia económica del país¹, así también **Gentes y Cosas** recoge más de cuarenta y un años del “desarrollo humano” del Banco de Guatemala. Este hecho, per se, bien vale la pena tomarlo en consideración... (El desarrollo humano concebido como las relaciones públicas internas, las relaciones institucionales, la administración y desarrollo de los recursos humanos; conceptos a considerar individualmente o como una sola unidad conceptual).

La revista **Gentes y Cosas** ha sido y es un órgano de comunicación interna de nuestra banca central; en ese contexto ha cumplido y cumple, en elevado porcentaje, la misión de una publicación de esta naturaleza, en sus múltiples manifestaciones, a las cuales nos referiremos en el desarrollo del tema. Pero mientras tanto, he aquí una definición plasmada en mayo de 1989, a raíz de una coyuntura favorable, mencionada más adelante.

“El propósito fundamental de una publicación de circulación interna institucional es mantener informado al personal y autoridades ejecutivas y administrativas, del acontecer institucional, de servir de vehículo para la difusión de la cultura en general, de medio para fortalecer los vínculos y las relaciones interpersonales, de servir como tribuna docente didáctica, con miras a magnificar la proyección y la concreción de los objetivos de la Institución; además de contribuir a la superación del trabajador en tanto individuo y como parte del engranaje administrativo y organizacional”.

La comunicación, genéricamente expresada, abarca al hombre-individuo y al hombre gregario (conjunto) en sus interrelaciones con el entorno familiar, clan familiar, oficina, iglesia, comunidad, nación, planeta. La comunicación en cada una de esas magnitudes y entre ellas, cobra una dimensión notable y notoria; entonces todo intento y empeño y acción encaminados a la superación de la sempiterna “crisis de comunicación” (y su cúmulo de secuelas negativas, incluso la guerra) deben ser recibidos con beneplácito... obligadamente. En el entorno del Banco de Guatemala, institucional, laboral y familiar, la revista **Gentes y Cosas** tiene un lugar señalado, es una institución dentro de la Institución, con una vigencia ininterrumpida (salvo algunas muy breves y muy escasas “interrupciones”) de más de ocho ilustrados lustros, exactamente 41 años y nueve meses. Un récord vigencial único en el país, en su género.

Una revista de comunicación y circulación interna siempre es recomendable en la administración, organización y desarrollo de los recursos humanos, por cuanto es entre otros, **una valiosa herramienta organizacional y administrativa**; herramienta de ayer, de hoy y del futuro. Simplemente porque el postulado del hombre como objeto y sujeto del hecho económico-vital, no debe ser olvidado, rebajado, ni tergiversado. ¡El hombre no debe perder nunca su confianza en el hombre! Aun considerando su bendita animalidad.

Estos textos pretenden esbozar la historia de **Gentes y Cosas** y plantear una estrategia de acción para mejorar su proyección, dentro de cánones más apegados a las corrientes modernas de administración, a las facilidades tecnológicas y a las condiciones de mejores costos de oportunidad... y de oportunidades.

¹ Ver el trabajo publicado en nuestra **Revista** Banca Central de enero-marzo de 1997. Autor responsable: Erick Vaidés.

Este trabajo elevado a un elevado Jurado Calificador dentro del esquema del Certamen de Investigación “Doctor Manuel Noriega Morales”, no aspira (con sinceridad lo asiento) a galardón alguno ¿no estará fuera de foro y de foco? Pero sí aspira a un cometido pragmático: reunir en un solo documento “un artículo sobre **Gentes y Cosas**”, una recopilación de los galardonados del Certamen Noriega Morales (adornada con datos biográficos y hazañas profesionales de nuestro enaltecido) y una reseña de las Jornadas Económicas del Banco de Guatemala, tan ligadas al Certamen en mención. Ambos enfoques, complementarios, al tema central la **Revista**, se presentan como Anexos I, II y III; los datos para su elaboración fueron tomados casi exclusivamente de la **Revista**.

Nos vamos a centrar en **Gentes y Cosas**, en cuanto a su “filosofía”, “problemática”, “solucionática”, “historicidad”, “temática” y “proyección”... en aras de la comunicación institucional, de la higiene laboral, del guatebanquerismo o de la guatebanqueridad... estos dos últimos conceptos como expresión de Nuestro Credo, plasmado en hermosas letras góticas, enmarcadas y exhibidas en lugares estratégicos intramuros.

III. PROLEGÓMENOS HISTÓRICOS.

En un principio no había una revista privativa del Banco de Guatemala; la Ley Orgánica de la Banca Central no la contemplaba y aún ahora no la contempla. ¡Pero después la letra se hizo hueso y habitó entre los banqueros centrales!

El nacimiento del “hueso costillar” se dio el 1 de julio de 1947, cuando apareció el breve “boletín informativo de y para el personal”, de cuatro páginas, media carta, con el nombre de “**Gentes y Cosas del Banco**” (y a la par se lee Banco de Guatemala). La portada, una foto en blanco y negro en la cual el Gerente, Mario Asturias Arévalo, hoy prominente banquero privado, felicita a los componentes de nuestro equipo de Ping Pong, campeones interbancarios en 1957. Allí estaban Armando González Campo (RIP), quien alcanzaría la Presidencia del Banco en 1983; Luis E. (Chito) Spillari, gran deportista; Mario Gómez Valencia (RIP), llegó a Gerente en 1968; José Utrera y Julio Acuña (RIP), fundador del Club Guatebanco y capitán de nuestro equipo de softbol campeón nacional 1957 de liga mayor.

Es obligado referirnos al primer editorial, porque recoge los propósitos, metas, ideales, intenciones, inquietudes, “**intenciones románticas**”, responsabilidades ciudadanas del Boletín. Con esto más: aquellas intenciones han prevalecido, puras o modificadas, de antaño a hogaño....

“El Banco de Guatemala cumple once años de plena vigencia institucional... ha contribuido al desarrollo económico del país gracias a una política monetaria acertada, ha logrado una sólida organización administrativa en la que juega papel preponderante la actividad realizada por cada uno de los miembros de su personal. En la actualidad... 300 personas prestan sus servicios. Son once años de convivencia cotidiana que se traduce en lealtad al Banco y amistad entre los miembros de su personal... Para hacer más sólidos esos vínculos... hemos iniciado el presente boletín... quincenalmente. No se propone tratar en ninguna oportunidad asuntos técnicos de cualquier índole, sino informar sobre eventos sociales, deportivos... o la vida en sociedad de los banqueros centrales... es entonces una iniciativa, una solicitud y una esperanza... nos remitan sus colaboraciones... la esperanza de que por su

*medio lograremos un mejor conocimiento de nosotros mismos... que de Banco de la octava avenida una característica de su estructura antigua: **El contenido humano de las relaciones sociales de las gentes que trabajan en él**".*

¡Cuánta sencillez de contenido editorial! ¡Cuántas cosas han cambiado, no todas para bien! ¡Cuántas cosas no han cambiado, no todas para mal! ¡Cuántas cosas hechas! ¡Cuántas cosas por hacer! ¡Cuántos aciertos y cuántos desaciertos! ¡Más aquí está en vigencia plena, la **Revista**! ¡Una institución dentro de la Institución! Creemos en esta Institución, le auguramos una vigencia sin solución de continuidad... hasta... hasta siempre. (¿A quién le haría daño este romanticismo?).

Retomemos los antecedentes... pero vale una digresión.

En la vida de toda **Revista**, sobre todo las de corte institucional o de asociaciones o de empresas, caracterizadas por un "**mercado lector cautivo**", sin fines comerciales, se dan diferentes **Épocas**, las cuales dependen de las ideas y el entusiasmo de quienes las producen o de quienes heredan la continuidad de su producción, precisamente por discontinuidad de los editores anteriores, a causa de disímiles situaciones y circunstancias derivadas, simplemente, del paso del tiempo. ¡Cuántas revistas se han muerto en la primera **Época**, muchas veces a la altura de la tercera edición!

Gentes y Cosas camina sobre su **Séptima Época**, la cual ya supera una década, un récord "**epocopal**".

Destacan aquí dos plumas de dos colaboradores especiales, miembros de la Academia Guatemalteca de la Lengua, correspondiente de la Real Academia Española, lo cual es un honor: el doctor Francisco Albizúrez Palma y el poeta Luis Alfredo Arango. (Nota: Arango al menos estuvo de candidato, sólo pendiente de "leer su incorporación". Albizúrez es miembro "con todas las letras de ley"). Secreto ex íntimo: algún día seremos tres plumas académicas...

LAS ÉPOCAS

Cada **Época** tiene sus propias características formales, de contenido, de propósito, de proyección, de impronta, de imprenta, etc.

La Primera **Época** la situamos en su publicación quincenal; abarca desde el ejemplar 1 al 144, editados en la Unidad de Imprenta del Banco, de julio de 1957 a octubre de 1963. Las cuatro páginas iniciales crecieron hasta 16; la impresión fue en blanco y negro y cuando hubo color, en raras ocasiones, fueron colores planos, puros o en duotonos... no era muy difundida o casi era desconocida "la separación de colores" (¡Viva la no discriminación!).

En esta colección quincenal se recogen los grandes eventos de aquella etapa del Banco y a la vez se configura, de alguna manera, la filosofía, la psicología, la cultura, el idealismo y hasta el romanticismo de **Genes y Cosas**; conceptos sustentados en denodados afanes e inusitados entusiasmos, tan necesarios para salvar situaciones y para mantener la dirección deseada.

Destacan en las páginas de la **Época** bihebdomadaria, las portadas con los proyectos de agencias y "**sus**" bibliotecas y facilidades vacacionales; las entregas de diplomas de reconocimiento a las Autoridades de parte de instituciones recipiendarias de ayuda pecuniaria

(entre otras, las Facultades de Economía y Humanidades de la Universidad de San Carlos de Guatemala –USAC-; la Cruz Roja; las Ligas contra el Cáncer y la Tuberculosis, la Biblioteca Nacional, la Universidad Popular, entidades artísticas); se vivían tiempos de abundancia con problemas económico-financieros de magnitudes “fácilmente” manejables. Desde estas calendas se viene acuñando el sello del **“Banco de Guatemala, el Banco de la Cultura”**.

Las noticias deportivas proliferaban; los deportes practicados eran el fútbol, el softbol, el ping pong, el boliche, el balonvolea y menos, el baloncesto en ambas ramas. Éramos los campeones interbancarios, éramos la banca central, la hegemonía interbancaria era manifiesta.

Las notas sociales no iban a la zaga: graduaciones, matrimonios (muchos entre compañeros y compañeras), viajes de trabajo al exterior, becados, reuniones intrarregionales (destaca la VI Reunión de Técnicos de Bancos Centrales Latinoamericanos, en 1960, con la presencia del Doctor Robert Triffin y el Doctor Manuel Noriega Morales, ambos pioneros del Banco), celebraciones de aniversario y de fin de año (en 1959 se leyó el último memorándum navideño a todo el personal; después se convirtió en el **Memo de Estudios Económicos**, aún vigente), cursos y charlas a estudiantes, las actividades de la elección de la Reina, actividades artísticas, decesos (recoge el suicidio del Ex Gerente y Gerente Ocasional, licenciado Ramiro Aragón Castañeda), la serie larga, importante de **“Quiénes son nuestros funcionarios”** (desfile de autoridades, funcionarios y empleados: **“Conociéndonos mejor nos apreciaremos más”**).

Se dieron colaboraciones en literatura (poesía, cuentos e historietas), reportajes sobre varios tópicos (destaca la demolición de casas y la excavación posterior del predio para la construcción del edificio del Banco en la novena avenida y décima calle de la Zona 1); artículos divulgadores de la función de la banca central; más colaboraciones de distinta índoles: dibujos para seleccionar a **“Cositas”** una supuesta mascota de la **Revista**; crucigramas, pasatiempos refranes, anuncios de casas comerciales, dibujos cómicos y hasta chistes. Muestra: **“Un subalterno le pregunta a su jefe: ¿No podría subirme el sueldo? Éste contesta: ¿Tanto le cuesta bajar a traerlo?”**.

Por esta época surgieron el Club de Compras (una botella de Whisky costaba Q.6.00 y el bote de leche Nido Q.3.50); la Asociación de Auxilio Póstumo; la construcción del edificio del Banco en el Centro Cívico avanzaba, a mitad de sus niveles; se compraron los terrenos petapianos.

Vale aclarar, la **Revista** nació por iniciativa de algunos banqueros centrales (ahora diríamos guatebanqueros) quienes organizados se juntaban en sus ratos de ocio, pero la mayoría de las veces, antes o después de la jornada, por cuanto la labor editorial limpia (redacción y recopilación de colaboraciones) consumía tiempo y entusiasmo; para después solicitar la colaboración de la fase sucia (propiamente la impresión: tinta, ruido, manejo de materiales, etc.). La Administración del Banco, siempre dio su beneplácito y apoyo pecuniario, más, sin involucrarse de lleno en la publicación, aún cuando se le asignó la responsabilidad de dirección como labor voluntaria, a la oficina de Relaciones Públicas “fundada” por Don Manuel Rubio Sánchez (RIP). En la actualidad es una labor obligatoria.

En esta etapa editorial, vale mencionar como colaboradores destacados a los compañeros Julio Lorenzo (RIP), Julio Acuña (RIP), Rosario Domínguez, Manuel Rubio (RIP),

Guillermo Gomar y Ernesto Muñoz, éste último ha colaborado a lo largo de la historia de **Gentes y Cosas**, hasta hoy, sentando un precedente único. (¡Cariño verdad!).

Hemos sido amplios en reseñar la Primera Época, con el propósito de referirnos a las otras Épocas en forma global... porque de alguna manera en sus primeros cinco años de vigencia, quedó plasmada la tónica de la **Revista**...ha habido mejoras, ampliación de horizontes, apertura temática, correcciones obligadas, adaptaciones al paso del tiempo, superación de crisis, reconocimiento de su papel dentro de las corrientes modernas de administración empresarial, éxodos de impresión... pero se ha mantenido pues.

La génesis de las Épocas es común... surgen del debilitamiento del esfuerzo editorial del grupo de turno encargado de su publicación, debido a una disímil gama de situaciones y circunstancias difíciles de encuadrar y por demás prolijo enumerar, quizá las señalaremos cuando escribamos un Ensayo formal libresco, a lo cual desde ya andamos abocados... El esfuerzo pues, cansa, exige además coraje... por suerte siempre hubo herederos más entusiastas de la estafeta... y he de allí la presencia y vigencia de la **Revista**.

Es obligado referirnos a tres voluntades en una sola voluntad: Carlos Monroy, Antonio Valenzuela y Roberto Clark (RIP), establecedores de la Segunda Época: ellos por su cuenta iniciaron la publicación mensual de **Gentes y Cosas** hasta la No. 22 de julio de 1965; más páginas, ahora tamaño carta, cinco ediciones en nuestra Unidad de Imprenta y diecisiete en la Imprenta Eros: por primera vez salía a la calle en busca de tinta ajena; se mejoró mucho en presentación y claro en contenido... llegó hasta tener 44 páginas, nuestro órgano informativo, cultural y recreativo. Se adornó las portadas con las Reinas y con fotos a duotono. Avanzaron y fueron buena noticia, los trabajos de los campos deportivos.

A finales de 1963 se jubilaron quienes debían hacerlo, acogidos al Fondo de Prestaciones, el cual fue autorizado a partir del 1 de noviembre de 1962. Por primera vez la **Revista** contó con corresponsales en las diferentes áreas del Banco. **“Descanso, dicen en la India cuando se muere un hombre, entierran con él a su viuda. ¡Vaya crueldad! En efecto, ¡Pobre hombre!**

La **Tercera Época** abarca de agosto de 1965 a julio de 1970; la **Cuarta** de enero de 1979 a enero de 1976. La **Quinta Época** de 1977 a 1978.

En estas épocas se dieron algunos eventos dignos de mención, entre otros: diferentes inauguraciones de agencias y bibliotecas (esparciendo cultura), la construcción e inauguración del edificio (hay un ejemplar de la **Revista** dedicado enteramente a los aspectos y costos de la construcción), condecoración a Carlos Mérida en la Sala de Exposiciones, la visita de Felipe Herrera, acontecimientos de reuniones internacionales, la celebración de las Bodas del Banco oportunidad para condecorar con la Orden del Quetzal al Doctor Robert Triffin; otorgamiento de la Orden del Quetzal al Banco, en ocasión del Cincuentenario de nuestra unidad monetaria, la muerte del Doctor Manuel Noriega Morales (hay un número dedicado); los cambios de Autoridades Superiores, la elección de las Reinas, quiénes engalanan las portadas del año correspondiente; el avance las instalaciones de los campos deportivos, etc., etc., etc. (esta ingeniosa y maravillosa palabra es muy usada por el Dalai Lama, Rigo Bran y etc., etc.). Entretanto, el contenido se fue enriqueciendo cada vez más: los trabajos técnicos económico-

financieros tuvieron cabida y buena acogida. Habría más, pero ya basta. (Gracias por la paciencia... Job os envidiaría).

La **Sexta Época** arranca con el año de 1979. Se me ocurre llamarla “**LA ÉPOCA DE ORO**” de **Gentes y Cosas**. Surge una pluma anónima calzada con el seudónimo de “**Infopito Alegría**”; sus artículos mensuales “Realidades y Fantasías del Guatebanco” y las “Fantasías del Guatebanco”, despertaron gran interés y despertaron a muchos colaboradores, porque se dirigía directamente a ellos con mucho conocimiento de causa y efecto y además su contenido denotaba un profundo conocimiento del Banco en todas sus manifestaciones, humanas e institucionales. Era Director de Relaciones Públicas el periodista Eduardo Villatoro, quien nunca supo la identidad de **Infopito** (recogemos su declaración jurada al respecto), quien enviaba al Departamento de Relaciones Públicas sus colaboraciones en sobre cerrado y “lacrado”. Y así, durante casi dos años se mantuvo la curiosidad por su identificación. (Fuimos acusados unos cuantos, una honrosa especulación, de ser **Infopitos**. Fue un honor el simple hecho de ser sospechosos). Abundaron los colaboradores, el contenido de la **Revista** se enriqueció sobremedida. Fue una temporada dorada. Nunca antes la **Revista** cumplió tan adecuadamente con su verdadero papel, al cual, idealmente nos referiremos más adelante.

El primer ejemplar de **Gentes y Cosas** de 1982, descubrió a los lectores la identidad de **Infopito Alegría**. Él mismo llamó a una reunión en Relaciones Públicas, el 29 de diciembre de 1980 y le dijo a los presentes: Infopito Alegría soy yo... Era el licenciado Carlos Humberto Alpírez Pérez, quien a la vez se despedía como Gerente, el 31 próximo. (Más adelante, el 17 de octubre de 1983, Carlos Infopito Alpírez Alegría, fue nombrado Presidente del Banco de Guatemala y de la Junta Monetaria... y lo fue durante un año. Una pluma enaltecedora para nuestra **Revista**).

La Séptima Época de **Gentes y Cosas**, se vive ahora; arranca formalmente de 1989; en ese año se creó la Revista Banca Central, el Boletín Informativo, el Enlace (publicación semanal aún en vigencia) y se le dio un nuevo espaldarazo a “la institución dentro de la Institución”. De allá para acá se ha ganado mucho y se ha perdido poco; en estos diez años hemos aprendido a sacar la **Revista**, hemos mejorado mucho en los aspectos formales y de contenido... se puede mejorar lo mejor, una nueva época se barrunta y por demás se hace necesaria... las corrientes modernas de administración y organización empresarial le son propicias. Hablaremos de ello ulteriormente.

Falta, para concluir con este apartado, traer a colación algunos comentarios historicistas. Del ejemplar No. 1 de ayer al 1 de marzo de 1999, sólo existe una colección completa en la Biblioteca, de aproximadamente 550 números, el mantener la vigencia significó sortear algunas dificultades: algunas veces hubo necesidad de contratar gente especializada, a mediados de los ochenta, a modo de sacarla y continuar con su continuidad.... En esos casos el contenido era de corte “internacional” en menoscabo de lo institucional. Se dieron algunas críticas sobre la calidad u oportunidad de algún contenido, lo cual era de esperar por la disimilitud de los lectores; otras tantas provocó enojos, principalmente por las caricaturas, algunos comentarios agrios, disquisiciones religiosas, autenticidad de trabajos, fotos donde salían feos los protagonistas, otros porque no salieron, otros porque sí salieron, alguna mala interpretación en las entrevistas, etc. Hasta fue censurada una edición. Agreguemos: había muchos errores conceptuales y ortográficos y así por el estilo.

Y no más por de pronto. Lo quedado en el tintero da para mucho más... tal como lo expresó San Juan en su evangelio sobre Jesús: ¡Jesús!

IV. LA REVISTA **GENTES Y COSAS**

I. HERRAMIENTA ADMINISTRATIVA ORGANIZACIONAL

Doctrina Experimental

Gentes y Cosas es una herramienta valiosa en el entorno administrativo-organizacional, sin una pizca de duda. Sobre esta premisa descansa y avanza nuestra inquietud pergeñadora. (Esta es nuestra hipótesis operante). (Nuestra tesis con hipo...).

A estas alturas caben mis apreciaciones sobre aspectos doctrinarios de una revista institucional. Confieso no haber leído nunca (seré tan descarado) en libro alguno, alguna anotación sobre algún ensayo demostrativo de la utilidad o inutilidad de un órgano comunicativo institucional de circulación y motivación internas: encaminado exclusivamente al fortalecimiento y mejoramiento de las relaciones (humanas) institucionales.

Lo dicho no es impedimento para aproximarnos a una concepción definitiva de una revista de tal naturaleza; nos respaldan más de medio siglo de experiencia en la materia y más de cuarenta años de **Gentes y Cosas**: donde ya casi está todo dicho todo... no la totalidad, porque es imposible abarcarla. (El todo siempre es mayor a las partes, nunca es exactamente la suma de ellas).

Desde la escuela primaria, después como maestro, después como banquero, he estado ligado a más de algún órgano de comunicación interna, por un lado, y **Gentes y Cosas** ha dejado a lo largo de su vigencia nobles hitos y sólidos mojonos, por el otro. ¡A dos puyas no hay vaca valiente!

Hemos aprendido mucho. Si se nos pidiera justificar y concebir una revista familiar-institucional (de pasada digamos de la existencia de tres revistas inspiradas en **Gentes y Cosas**: Terroncito, El Beciano, Interno y quizá Tacasa y Noti-Paiz), escribiríamos así:

Los grandes postulados, constitutivos de su dederátum serían:

- Informar:** De los acontecimientos noticiosos del devenir institucional: institucionales, laborales, sociales, culturales, artísticos y demás.
- Divulgar:** Conocimientos, procurando el mayor grado de asequibilidad a los lectores; nos referimos aquí al vasto campo de la cultura (historia, literatura, arte, ciencia y tecnología).
- Inspirar-Motivar:** Sentimientos de crecimiento individual, en lo familiar, el trabajo, la iglesia, la comunidad... toda esa industria de automotivación y superación personal.
- Orientar:** Sugerir caminos nuevos y seguros a metas nuevas seguras... vender ideas.
- Enculturizar:** Vender el concepto, la actitud del buen guatebanquero, el buen paizano o de el beciano, aquí cabe lo último en administración: la

pertenencia, la lealtad... vaya, el Credo. (Lo religioso tiene aquí cabida... más no lo político).

Promocionar: Ayudar a los guatebanqueros a “escalar posiciones” a mejores posiciones... promocionar la ruta de sus estudios o sus habilidades... “Soy bueno y deseo me conozcan...”

Divertir: En el amplio sentido del contexto: desde la solución de un crucigrama a la puntada de buen humor, con la aguja del ingenio y el hilo de la gracia.

También podría incluirse, el postulado **protestar**, pero librémosnos de dar paso a ser esta clase de tribuna... aunque será bienvenida la crítica constructiva, la cual puede encontrar alero en los señalados postulados. (Aquí cabrían objeciones... pero disculpad, perdonadme. No buscamos disensión, sino consenso).

Una revista interna tiene hacedores, lectores y patrocinadores; y discurre en un ámbito no lucrativo y en un terreno un tanto escabroso, porque deviene de variables humanas y se proyecta a entidades humanas... no hay otro material más difícil de manejar, más veleidoso.

Por eso en la vigencia de una publicación se entrelazan todas las manifestaciones de la conducta humana: pozo insondable... e inescrutable.

Pero algo diremos; nos valdremos de esas valiosas armas educativas llamadas analogías metafóricas. De una u otra manera se dan situaciones, condiciones, actitudes y conducta, cuya repercusión transforma las páginas de una revista (aquí pueden ser universales nuestras apreciaciones), separadamente o a veces al unísono, en:

Archivo: Alimentado y sostenido con un valioso acervo creciente.

Aula: Donde aprendimos y aprendemos tantas cosas.

Vela: Encauzadora del viento de empuje de nuestra barca vital.

Templo: De cultura y de conocimientos: oraciones hacia adentro.

Universidad: La gran comunidad de templos especializados.

Tribuna: Monte santo donde puedo imprimir mi credo sermonal.

Escenario: Para dar salida a mis dotes de comediante.

Arma: Valiosa en cualquier campo del batallar gregario.

Eco: Resonancia de ida y vuelta del pensar y el sentir.

Fragua: Crisol de ideas, afanes, inquietudes, inspiraciones.

Foro: De discusión y de reconciliación, argumento, criterio, tesis, antítesis.

Palimpsesto: Escrituras a mano sobre temas antiguos: la idea de algo de antaño con sabor a hogaoño.

Catapulta: Un buen artículo puede elevar a su autor más alto y “bien” lejos.

Circo: Pan y circo... pan del saber, circo divertido: trigo y payaso... doloras y humoradas... Campoamor.

- Juguete:** Para regocijarse con él; es muy satisfactorio ser responsable de una revista apreciada, de buena presentación. ¡Cuidado, mucha gente quisiera jugar con él!
- Piedra de tropiezo:** Hacer una revista te gana admiradores y claro, detractores. Cuando se toma una labor editorial como sustituta a la labor institucional, en desmedro de ésta... puedes hasta perder el trabajo. Te salvas si ambas labores son coincidentes.
- Laurel:** Una corona de laurel ceñirá tu frente en premio a tu dedicación y entusiasmo, más allá del horario y el salario... la mayoría de las veces te la pondrá tu mismo: premio a tu obra de amor.
- Parnaso:** Las musas de la inspiración poética te llevarán a su templo, en premio a tu prosa y poesía.
- Estadio:** Desfilan por las páginas de la revista las más bellas hazañas deportivas, en todos los deportes: tendrás por ello más lectores...
- Cuerda floja:** Cuidado con lo escrito y lo leído... puedes caer al suelo o en el mejor de los casos, caer en tentación.
- Cuenta:** Del rosario de la colección, pues muchos las coleccionamos.
- Regalo:** Cuando llegas a casa y la llevas con orgullo y cariño a la familia... Bien papá, bien mamá...
- Medalla:** Para nuestra solapa de los días laborables, del traje guatebanquero.
- Diván:** Freudiano sobre el cual escribir quejas, llantos y frustraciones.
- Monumento:** A la tenacidad de los guatebanqueros, hacedores y lectores, pues.
- Cuna:** De quienes creyeron nacer para la letra.
- Féretro:** De quienes murieron en esta brega tal
- Corte:** Para ventilar situaciones conflictivas.
- Muestra:** Muchas revistas de esta índole se han inspirado en **Gentes y Cosas**.
- Antesala:** Hemos encontrado **Gentes y Cosas** en las salas de espera de clínicas médicas.
- Cardo:** Algunos artículos o caricaturas causaron alguna vez escozor.
- Pecado:** Cometemos cuando le dedicamos demasiado amor, a costa de la familia y de la iglesia. ¡¿!?
- Muro:** De lamentaciones: cuánto no quisiera el Consejo Editorial tener más colaboradores y mejores lectores.
- Fototeca:** Asociada a **Gentes y Cosas** hay una colección de fotos envidiable... ¿unas cinco mil?
- Vocero:** De las Asociaciones del Personal: Cooperativa, Caja, Club Guatebanco, Auxilio Póstumo, Sindicato, Solterones y Solteronas,

ADANI, Amigos de las Procesiones, Asociación de Jubilados (para allí vamos), Asociación 2000 (tenemos una cita en los campos petapianos el próximo 31 de diciembre).

(Y si pensamos en anda, lazo, boya, heraldo, pinacoteca, ancla, marco, estandarte, satélite, procesión, mausoleo, arado, clínica, abanico... ¡Cuánto más nos diría nuestra imaginación...!). Ved el cúmulo de roles, contenidos en las hojas de **Gentes y Cosas**; nos hablan analógicamente del gran acervo de aciertos, satisfacciones y problemas...

II. Problemática y Solucionática

En este apartado, apartado, hablaremos de los problemas encontrados y por encontrar en la publicación de una revista, lo cual precisamente vuelve un reto y una satisfacción aquel salir a luz.

En el curso de los antecedentes y de la doctrina experiencial, hemos hablado acerca de algunos problemas y hemos dejado entrever otros; aquí queremos ser más específicos a modo de marzo de referencia para enfrentarlos a sus respectivas antítesis: las correspondientes soluciones. (“La vida es una serie de problemas”. “La vida es una serie de oportunidades”. Ambos conceptos son válidos: el problema y la oportunidad son el anverso y el reverso, respectivamente, de una misma moneda... nos atreveremos a sugerir el caminar sobre el canto de la moneda... lo pregonó así y lo canto. ¡Perdonad mi digresión; no pude contenerme!

Gentes y Cosas u otra revista de mercado cautivo, sin fines de lucro, pero con filosofía definida y desiderativa bien enfocada, se ha enfrentado, entre otras a estas situaciones conflictivas.

- ❖ Ausencia histórica de colaboradores y colaboraciones; es el área de los hacedores, para diferenciarla de la de los lectores.
- ❖ Autenticidad de las colaboraciones: un poema de Rafael Pombo, aparece como de Pascual Quiera. Como este ejemplo hay varios; nos hemos librado del “copirrait” porque no lucramos.
- ❖ Algunos cortes, afortunadamente muy pocos, en la continuidad editorial. Esto ha marcado los inicios de las **Épocas**; bien por los estafeteros.
- ❖ Comentarios y críticas sobre el contenido: se ha dicho de algunos artículos sólo para los de arriba, como tónica; o sólo para los de abajo. Artículos de interés sólo para minorías o bien muchos sociales y deportivos y más. Últimamente se habla de contenidos muy institucionales (una situación no muy deseable) o nada institucionales (una situación nada recomendable). Un sopesado equilibrio editorial podría buscarse, debe buscarse.
- ❖ Algunas veces se hacen feos por hacer bonitos; tergiversando respuestas en las entrevistas (conviene el visto bueno del entrevistado); cambio o equívocos en los nombres de los protagonistas; algunos conceptos ofensivos por ignorancia o por inocencia o por maledicencia; críticas anti institucionales (un ejemplar hubo de ser recogido de la circulación); algunas fotos del recuerdo no estaban maduras lo suficiente para hacer recuerdos (más de una dama elevó protestas); la foto del nieto de un empleado del Banco; ¿A quién le interesa, más allá del abuelo?; alguien se disgusta por

su caricatura (a mí me encantan las caricaturas incluyendo las mías); y así de este jaez...

Recomendación: Además del equilibrio editorial el equilibrio psicológico... al menos deben buscarse.

- ❖ Problema grande, de nuevo cuño principalmente, es la resistencia a leer, derivada de facilidades visuales y deficiencias educativas. El pecado pues es universal. (Anécdota: fuimos testigos de un atraso de cinco ediciones, el mayor, de Gentes y Cosas ¡Sólo dos personas al parecer se dieron cuenta: nos preguntaron el motivo! ¡Cuidado! Debemos hacer algo al respecto.
- ❖ ¿Y la problemática de su impresión? ¿Cómo decirlo? ¿Odisea, hazaña, calvario, camino jobiano? Una mezcla multiconceptual, se prefiere:

Ha sido hecha en casa totalmente, otras veces a medias, la mayoría de las veces, impresa fuera de casa. Se dijo muchas veces: “con un alto dejo de sarcasmo, la mejor imprenta del medio es mala”. Lo hemos vivido en carne propia. A la imprenta se llevaba el material en bruto; allí se levantaban, corregían y diagramaban los textos. Uno debía ir a la imprenta de seis a siete veces en vías de supervisión. ¡Y cuántos errores! Roberto Rottman encontró en un ejemplar más de 200 “horrores” ortográficos y nosotros 22 gazapos en un solo artículo. Tiempos duros a la hora de recoger la estafeta de la “Séptima Época”. Hay más, pero cortemos.

Una buena nueva. De unos ocho años acá la tecnología nos ha permitido hacer la parte limpia en casa, con la consecuente drástica reducción de los errores de imprenta y diagramación. La odisea sólo abarca un par de mares... cinco mares son ahora guatebanqueros. **Ya Hemos Aprendido a Hacer la Revista.** Los problemas no necesariamente son nulos, pero son menos.

- ❖ Hay algunas quisicosas más. Pero hasta aquí (¡Este modo de cortar, evita el etcétera!).

Buscando una palabra antitética para **problemática**, esdrújula y pentasílaba, se me ocurrió **solucionática**: Si observamos, en cada uno de los problemas hemos señalado algunas soluciones o al menos el inicio de una ruta natural para solucionarlos. Dejémoslo así... (¡Etcétera!).

III. Conclusiones, Recomendaciones y Proposiciones

Nuestra primera conclusión es haber llegado a una sola y gran conclusión... **Gentes y Cosas** del Banco de Guatemala es un esfuerzo editorial meritorio: su vigencia por más de 40 años ha dejado un enorme cúmulo de experiencias aleccionadoras de innegable beneficio para el personal del Banco de Guatemala, ese valioso recurso humano sobre cuya responsabilidad encuentra hombro propicio el desiderátum de nuestro banco central, contenido en el artículo 2º. De la Ley Orgánica: ***“promover la creación y el mantenimiento de las condiciones monetarias, cambiarias y crediticias más favorables al desarrollo ordenado de la economía nacional”.*** ¡La revista no combate la inflación, no regula la masa monetaria, no vela

por el tipo de cambio, no alienta la producción, no contribuye al empleo... pero alienta, estimula y soporta al recurso humano responsable de esa conducta macroeconómica!

Recomendamos fehacientemente su continuidad procurándole, lo más posible, esencia y sustancia encaminadas a convertirla cada vez más en la herramienta Administrativa-Organizacional, su verdadero potencial y rol a través del tiempo...

Proponemos el inicio, digamos, de una **Octava Época**, caracterizada por mayores esfuerzos tendentes a mejorar los aspectos positivos y corregir aquellos negativos, para ello es muy útil el esquema doctrinario experimental señalado (configurado) a lo largo de nuestras apreciaciones. Es necesario enarbolar como bandera una mezcla emocional de excitación, compromiso, entusiasmo y has pasión. La edición de una revista de la naturaleza de **Gentes y Cosas** o la de cualquier revista similar, análoga, debe ser la resultante de la amplia gama de actividades institucionales realizada en el seno del recurso humano de la Institución o empresa.

Dijimos excitación y hasta presión. Si uno respetar aún más al Banco de Guatemala; si uno trabajara aún más por el Banco de Guatemala, llegaría al extremo de calificar a nuestra revista **Gentes y Cosas** como nuestra **Hada Madrina**... con más de tres deseos... y en eso aventajaría a cualquier genio de redoma...

Notas finales

Deseo reiterar este hecho básico: **ya sabemos hacer la Revista**, sabemos manejar su forma y contenido; hay buena disposición para mejorar su cometido, porque aún lo mejor es dable de mejorar... el camino a la perfección nunca se termina, pero podemos hacerlo cada vez menos imperfecto...

Contamos con la habilidad, el conocimiento, la técnica y la experiencia para manejar una revista como **Gentes y Cosas**. Aún confrontamos los consabidos problemas de impresión, si bien en los últimos años hemos contratado mejores servicios.

Contamos con un Consejo Editorial bien compenetrado de su responsabilidad, allí se despliegan los mayores esfuerzos posibles... Un Consejo Editorial, al cual no se le debería quitar ni agregar nombre alguno; así está bien.

Cada vez sabemos más acerca del papel de la **Revista**, la cual podría editarse en mejores condiciones de costo: porque pensamos en una revista sencilla, quizá con menos lujo a cambio de una mayor proyección de y hacia el recurso humano del Banco de Guatemala... avanzando cada vez más hacia: hacer de ella, **CONSCIENTE Y ESFORZADAMENTE**, la **Herramienta Administrativa Organizacional** (la tesis toral de este ensayo) a modo de instrumento idóneo para bregar en el apasionante terreno de las relaciones (públicas) institucionales. Es decir, la gran vía de la Sección de Comunicación y Relaciones Institucionales, recién horneada y con lugar definido en el último organigrama del Banco. La piedra de afilar de la herramienta, por excelencia.

Gentes y Cosas del Banco de Guatemala: un esfuerzo editorial de larga vigencia y de sobrada esperanza y utilidad. Adelante con ella... desde el editorial sesudo a la nota cómica sin seso... con todo lo de en medio, claro. ¡Hasta podría imprimirse en nuestra Unidad de Imprenta!, como otrora, Berta Aurora. Tenemos mano y máquinas.

Confesión final

 Mi esposa es mi mujer, mi madre, la Madre Natura, mi novia platónica, ¡la otra!, mi amada revista de circulación interna del Banco de Guatemala: **GENTES Y COSAS**. Amén y amén....

FLORIDOR FLORES



ANEXO NO. 1

DEL CERTAMEN “MANUEL NORIEGA MORALES”

Como una contribución al Certamen Permanente de Investigación sobre Temas de Interés para la Banca Central “Doctor Manuel Noriega Morales”, deseo señalar algunos entretelones de su creación, ciertas áreas de la personalidad del enaltecido con el Certamen, mis apreciaciones (sugerencias) sobre la estructura del concurso, más una relación de los galardonados a lo largo de las nueve ediciones transcurridas. (Me circunscribo, como fuente fundamental de consulta, a Gentes y Cosas, he allí el mérito...). Sucintamente...

El certamen fue creado por Acuerdo de Gerencia No. 212, de 14 de abril de 1989, firma Fabián B. Pira A. En los considerandos se exalta la figura del Doctor Noriega Morales. La primera convocatoria está contenida en el Acuerdo de Gerencia No. 216, de 6 de junio de 1989, y con ella las bases, las cuales recogen los temas, premios, concursantes, jurado, etcétera.

Había un Grupo entusiasta a cuyo tesón se debe la revista Banca Central, el Boletín Informativo, el hebdomadario ENLACE, el Comité de Arte y Cultura, el Certamen... José Alejandro Arévalo, Fabián Pira, Carlos Castañeda Acuña, Maritza Ochoa, Juan José Escobar, Sergio A. González, Ricardo de León y César Vásquez Becker. (El Grupo le dio un sonoro espaldarazo a **Gentes y Cosas**. No resisto la tentación de contar: me tocó ser Secretario accidental del Grupo, en lo tocante a las publicaciones; participé con un leve hálito de voz... pero fracasé como levantador de actas... fue expulsado en el acto... (¡Pudieron haber buscado otro momento!).

Las bases han sufrido algunas modificaciones (vamos a sugerir otras más adelante), sobresalen los cambios en los premios, los números de cuartillas de los trabajos, las fechas de apertura y cierre... para mejorar, claro.

El Certamen no pudo ser mejor dedicado. El Doctor Manuel Noriega Morales era el guatebanquero número uno: por su actuación en la génesis y desarrollo del BANGUAT; por haber sido su Primer Presidente, durante dos períodos consecutivos... y también por ser el número uno en el padrón laboral. (La idea primigenia del Certamen quizá surgió del Premio “Rodrigo Gómez” instituido en el Banco Central de México; si me equivoco, corrijame).

Nuestro compatriota, noble ciudadano y connotado patriota, nació el Día de la Patria: el 15 de septiembre de 1907, en una antañona calle de la Antigua, Guatemala.

“Fueron sus padres Don Manuel de Jesús Noriega y doña Fidelia Morales de Noriega, personas de modesta cuna”. (Recomendamos leer el Suplemento cultural del diario La Hora, No. 296 del sábado 13 de enero de 1996 (año del Cincuentenario del Banco) para conocer sus rasgos biográficos y demás; y también la edición de Gentes y Cosas de marzo-abril de 1975, para conocer de su sepelio, apreciaciones de sus amigos, pero principalmente su Curriculum Vitae resumido”.

A la hora de su inhumación, el Presidente de la Junta Monetaria y del Banco de Guatemala, licenciado Manuel Méndez Escobar, dijo, entre otros conceptos:

“Recordamos al extraordinario ciudadano, al intelectual singular entre nuestros compatriotas ilustres, a la figura continental que dio brillo al nombre de Guatemala; pero

ante todo, recordamos, al hombre probo que con su integridad personal, puesta de manifiesto en la tarea diaria, creó el ejemplo de una conducta permanente de honestidad, que el Banco de Guatemala tiene como su mejor activo. La Junta Monetaria, las autoridades, funcionarios y empleados del Banco de Guatemala, así recordaremos siempre al Doctor Manuel Noriega Morales. Que descanse en paz!

(Cementerio General, 6-7 de abril de 1975)

Conocí al Doctor en 1960, en ocasión de la VI Reunión de Técnicos de Bancos Centrales, realizada en el Salón de Actos de la Facultad de Ciencias Económicas. No he olvidado las palabras del Doctor Robert Triffin, con quien él había trabajado en 1945 en los preparatorios del Banco de Guatemala, cuando lo presentó a la general con estas palabras introductorias: “quisiera tener la sapiencia y elocuencia de mi amigo... el doctor...” Después cultivamos una casi estrecha amistad, siempre me llamó por mi nombre, se preocupaba de llamar a sus amigos por su nombre... era de aquellas personas cuya presencia en todo lugar significaba más contento y más luz. “Hay que tener una filosofía para vivir”... era su comentario habitual.

El Banco de Guatemala ha honrado al Doctor Noriega Morales con su busto en bronce, y le ha dado su nombre al Salón de Honor, donde se exhibe la galería de retratos de Presidentes y Vicepresidentes... el retrato del Doctor es el primero... el primero en el corazón de los guatebanqueros.

Algunas sugerencias en torno al Certamen, para próximas ediciones; no pretenden ser exhaustivas, tampoco lapidarias. Si al menos una flecha da en el blanco, el arquero se dará por bien premiado. (Las flechas, no todas son en casa hechas).

- La edición No. 11 “podría” ser sólo a nivel nacional; tal como rezaba el considerando primero del Acuerdo de creación: “...elevar permanentemente el nivel técnico de su personal (del Banco de Guatemala) y fomentar entre los profesionales de las ciencias económicas del país, la investigación científica en las áreas que son de interés directo de la Institución, para cumplir con sus funciones de Banco Central. (Probemos cómo nos iría en casa).
- Congruente con la flecha anterior, también “sólo” para profesionales de las ciencias económicas. (Perdonad mi egoísmo).
- Desrigidización del método; me refiero a la explicación metodológica y al planteamiento, desarrollo y comprobación de hipótesis. Yo sería rígido en cuando a solicitar un resumen asequible a mediocres y filisteos, cuando las conclusiones y recomendaciones deriven de un trabajo eminentemente técnico, a la altura de modelos econométricos. Me preocupa mucho la proyección educativa.... Necesitamos “metodologías didácticas”.
- Congruente con la flecha anterior, debieran otorgarse en cada Certamen los premios establecidos, evitando los indeseables desiertos ya el planeta tiene suficientes. A la luz de los resultados del Certamen, sólo hay uno sin

desiertos: el correspondiente a la tercera edición, convocatoria de 1991; y también existe uno totalmente desierto, el de la segunda convocatoria.

→ Sólo hay dos en el otorgamiento del Primer Premio: el señalado y el respectivo de la Sexta Edición. No lo quisiera pensar, pero lo estoy pensando y me pregunto: ¿No estarán prevaleciendo “los términos de referencia de Ernesto Gaba, el argentino ganador del primer premio en 1991/1992 y premiado en el Primer Ciclo de Jornadas Económicas? Ernesto fue declarado “el niño prodigio” en una Reunión de Técnicos de Bancos Centrales realizada en el Hotel Cariari de San José, Costa Rica. Fue el “genio” más genial del cónclave.

Ernesto es palabra mayor. (Ernesto, sólo quedó mal a la hora de bailar el tango; confesó ser un ché sin “chenio” para bailar. Después supe de su problema: no era un mal bailarín pero sí un mal oidor: lo aqueja un proceso de sordera progresiva... Los términos de referencia gabianos son casi insuperables. Espero estar equivocado al pensar en esta influencia para el proceso de “desertividad”... y más equivocado aún cuando pienso en decisiones pecunarias... y más aún por otros motivos.

- Me gustaría agregar una categoría más en los galardones. Además de los premios, menciones honoríficas, trabajo publicables, establecer “trabajos aprovechables”, a modo de dar cabida a este intento pseudo investigativo, metodológicamente hablando. Únicamente a eso aspiramos.
- De los jurados calificadores. Mi más profunda admiración a vuestros esfuerzos y sufrimientos. El hecho de afinar criterios es ya una tarea dolorosa; el hecho de guiarse estrictamente por las ases incomoda, como una incómoda camisa de fuerza. ¡Cómo me gustaría establecer algunos lazos de comunicación entre los jurados, a modo de cambiar impresiones e intercambiar experiencias! (Algo, por decir algo, logró el Doctor González de Paz, cuando pudo hacer una labor de coordinación).
- De la publicidad del Certamen. Aquí hay mucho terreno por recorrer; en cuestiones de publicidad siempre andamos cortos, aún en nuestras jornadas más largas. Necesitamos una mejor labor de convencimientos intramuros.
- Os dejo mi carcaj aún con otras flechas; ninguna de ellas, ni las disparadas ni las “carcajeadas”, es perjura, mucho menos curada con canjura...

Ahora la relación de los galardonados en las nueve ediciones del Certamen:

Primera Edición 1989-1990

Primer lugar: Desierto

Segundo lugar: Autor: Edgar Balsells Conde (guatemalteco)

Trabajo: El sistema monetario centroamericano: lecciones a partir de la reciente experiencia europea.

Tercer lugar:	Autor:	Walter Torres Kong (guatemalteco)
	Trabajo:	Políticas de ajuste, sistema financiero y crecimiento económico en América Latina.
Mención honorífica:	Autor:	Eduardo Velásquez Carrera
	Trabajo:	Propuesta para el estudio de los sectores de una economía capitalista subdesarrollada, el caso de Guatemala.
Trabajos publicables:	Autor:	Juan Arnoldo Calderón González
	Trabajo:	El sector externo antes de la fluctuación del quetzal (capacidad de pagos internacionales de Guatemala: 1970-1988)
Jurado Calificador:	José Federico Linares Martínez (Ex Presidente del Banco de Guatemala); Armando González Campo (Ex Presidente del Banco de Guatemala); Alejandro Arenales Farner.	

Segunda Edición -1990

Declarada desierta

Jurado Calificador:	Carlos Castañeda Acuña; Fernando Figueroa Amado (Ex Gerente del Banco de Guatemala); Saúl Arriaga
---------------------	---

Tercera Edición -1991

Primer lugar:	Autor:	Ernesto Gaba (argentino)
	Trabajo:	Ensayos sobre el papel del tipo de cambio en el ajuste de la balanza de pagos.
Segundo lugar:	Autor:	Federico Rubli Kaiser (mexicano)
	Trabajo:	Ensayos sobre el papel del tipo de cambio en el ajuste de la balanza de pagos.
Tercer lugar:	Autor:	Sergio Francisco Recinos Rivera (guatemalteco-guatebanquero)
	Trabajo:	La política monetaria en Guatemala: un análisis de su impacto interno y externo.
Menciones honoríficas:	Autor:	Otto Arturo Samayoa Urrea (guatemalteco-guatebanquero)
	Trabajo:	Factores determinantes en la tasa real de cambio: el caso de Guatemala.
	Autor:	María Estrella Franco Aranzábal (venezolana)
	Trabajo:	Desmaterialización de los títulos de crédito que emite el Banco Central de Venezuela.
Trabajos publicables:	Autor:	Julio Harold Cole
	Trabajo:	Inflación y basa monetaria en Guatemala: ¿Cuál es el agregado monetario relevante?

Autor: Carlos Enrique Nájera Martínez
 Trabajo: Las fichas de finca: acuñaciones particulares de moneda en Guatemala que se utilizaron como instrumentos de explotación.

Autor: Hugo Leonel Maúl Rivas
 Trabajo: Hacia una Junta Monetaria independiente

Autor: Umberto Della Mea Palumbo
 Trabajo: Efectos de la fijación del tipo de cambio sobre la incertidumbre en el nivel de precios.

Autor: Roger L. Cowan
 Trabajo: La política cambiaria apropiada para Guatemala, lineamientos estratégicos en un entorno mundial dinámico.

Jurado Calificador: Óscar Alvarez Marroquín (ex Presidente del Banco de Guatemala); Fabian Pira Arrivillaga (ex Gerente del Banco de Guatemala); Jorge Tello Pacheco (ex Vicepresidente del Banco de Guatemala).

Cuarta Edición -1992

Primer lugar: Desierto
 Segundo lugar: Desierto
 Tercer lugar: Autor: Mario García Lara (guatemalteco-guatebanquero)
 Trabajo: La integración monetaria en Europa y Centroamérica: enfoque histórico comparativo de un dilema de política económica.

Mención honorífica: Autor: David Dominioni (uruguayo)
 Trabajo: Estabilización y tipo de cambio, reexaminados

Trabajos publicables: Autor: Oscar Roberto Monterroso S.
 Trabajo: Determinación de las principales variables que explican la inflación en Guatemala. (Una aproximación empírica).

Autor: Alejandro Malespín Miranda
 Trabajo: La inflación en Guatemala, sus causas y sus posibles remedios: un enfoque misesiano.

Jurado Calificador: César Vásquez Becker; Ricardo Curruchiche; Edín Velásquez (ex Presidente del Banco de Guatemala).

Quinta Edición -1993

Primer lugar: Desierto
 Segundo lugar: Autor: José Antonio Licandro, Mario Bergara (uruguayos)
 Trabajo: Consistencia macroeconómica y credibilidad en la banda

cambiaría.

Tercer lugar: Desierto

Jurado Mario A. Mejía G.; Jorbe Borstcheff; Lizardo Sosa López (ex Presidente del Banco de Guatemala)
Calificador: de Guatemala

Sexta Edición -1994

Primer lugar: Autor: Alejandro Rubén Pena Sánchez, Umberto Della Mea Palumbo (uruguayos)
Trabajo:

Limitación óptima de la flexibilidad del tipo de cambio en economías con dependencia financiera.

Segundo lugar: Desierto

Tercer lugar: Autor: Daniel Dominioni Chiggia, José Licandro Goldaracena (uruguayos)
Trabajo:

Shock regional y devaluación compensatoria. Un enfoque del equilibrio general con tres bienes.

Séptima Edición -1995

Primer lugar: Desierto

Segundo lugar: Autor: Patricia María Triunfo (uruguaya)

Trabajo: Cambio técnico, economías de escala y de alcance en el sistema bancario privado uruguayo.

Tercer lugar: Autor: Orlando Gracia, Juan Pablo Arango, Hernando Zuleta González
Trabajo:

Una bonanza de recursos naturales a la luz de un modelo de optimización intertemporal.

Jurado Arnoldo Camacho, Instituto Centroamericano de Administración de Empresas – INCAE-; Luis Giorgio, Subdirector del Centro de Estudios Monetarios Latinoamericanos; Pablo Schneider, Asesor gubernamental en el proceso de reestructuración del Estado.

Octava Edición – 1996

Primer lugar: Desierto

Segundo lugar: Desierto

Tercer lugar: Autor: Rafael Piedra Santa Arandi (guatemalteco)

Trabajo: Evolución y desarrollo del sistema monetario y bancario hasta la creación del Banco de Guatemala

Autor: Raimundo Vidal Hernández Coello

Trabajo: La administración de empresas en Centroamérica

Autor: Arturo Martínez Gálvez (guatemalteco-guatebanquero)

La supervisión en la modernización del sistema financiero: Un

Trabajo: enfoque jurídico-financiero, constitucional y legal.

Jurado
Calificador: Federico Rubli Kaiser, Banco de México; Ligia María Castro Monge, INCAE/Centro Latinoamericano para la Competitividad y el Desarrollo Sostenible; Roberto Aguirre Matos; Raúl González de Paz, Asesor Técnico del Jurado Calificador

Novena Edición -1997

Primer lugar: Desierto

Segundo lugar: Autor: César Estuardo Saavedra Cárcamo, Carmen Urizar Hernández (guatemaltecos)

Trabajo: Marco institucional para la conducción de la política monetaria: una propuesta para Guatemala.

Tercer lugar: Autor: Miguel Arturo Gutiérrez Echeverría (guatemalteco-guatebanquero)

Trabajo: Estimación del tipo de cambio real de equilibrio: el caso de Guatemala

Mención honorífica: Autor: Sergio Francisco Recinos (guatemalteco-guatebanquero)

Trabajo: El objetivo de la política monetaria y su mecanismo de transmisión: la experiencia de Guatemala

Jurado
Calificador: Fausto Hernández Trillo (mexicano); Germán Rojas A. (mexicano); Juan Alberto Fuentes (guatemalteco); Raúl González de Paz, Asesor Técnico del Jurado Calificador.

NOTA: A los ganadores de los certámenes se les debiera dar un trato especial: hacerlos sentir como los verdaderos héroes de las Jornadas... la más de las veces "se pierden" dentro del gran público.

ANEXO 2

LAS JORNADAS ECONÓMICAS DEL BANCO DE GUATEMALA

La fuente para redactar esta jornada letresca sobre las Jornadas Económicas del Banco de Guatemala es nuestra **Revista**-Herramienta Gentes y Cosas, en cuyas páginas se ha seguido el itinerario de tan destacadas jornadas económico-financieras.

Estamos a las puertas, si así se lo desea, del Octavo Ciclo. El Primer Ciclo se llevó a cabo los días 13 y 14 de abril de 1992 (año dedicado al Centenario de Carlos Mérida) en el Salón de Honor “Doctor Manuel Noriega Morales”, con motivo de la clausura y premiación del Certamen Permanente de Investigación sobre Temas de Interés para la Banca Central “Doctor Manuel Noriega Morales”.

Por consiguiente, una primera motivación para la realización de las Jornadas fue lo concerniente al Certamen: brindarle un mejor escenario a la ceremonia de galardonación y para dar a conocer los hallazgos investigativos.

Se dieron otras motivaciones más adelante. Mencionaremos dos: una, una suerte de proyección institucional hacia los estudiosos e interesados en las ciencias económicas, y la otra, recoger el acervo económico de última idea con fines académicos, pero principalmente, para traer al escenario de las Jornadas las ibis sagradas de la ciencia de Smith y Ricardo, de actualidad o bien a protagonistas de ingentes programas de desarrollo económico en algunos países escogidos como de corte paradigmático. Y eso ha estado bien y vale la pena lo actuado.

(Lo mejor de las Jornadas, es decir el texto de las conferencias y ponencias ha quedado plasmado en las páginas de nuestra Revista Banca Central. Gentes y Cosas, recogió los aspectos cronicales y humanos).

En el anexo número uno tuvimos la osadía de lanzar unas cuantas sugerencias-flechas, por cuanto conocemos más de los entretelones y curso de los certámenes. En este caso apenas osamos lanzar unas cuantas sugerencias-saetillas por cuanto conocemos menos de las Jornadas. Nuestra participación en ellas ha sido de corte reporteril, pero principalmente, en diversas actividades relacionadas con atenciones y protocolo.

- Conferencias y conferencistas. Muy bien... pero abuso al sugerir se hagan todas en español... Podríamos encontrar ibis sagradas hispanoamericanas. A propósito, la Embajada de España ofreció colaborar en este terreno.
- Congruente con lo anterior, dar oportunidad como conferencistas al mejor o a los mejores autores de los tres trabajos galardonados en el Certamen Noriega Morales... a opción o conveniencia, claro.
- Las Jornadas debieran abarcar las horas matutinas (de 8-9 a 9-14 horas), en un día o en dos días, a opción. Por las tardes la audiencia decae sustancialmente y los “pocos” presentes, presentan señales de somnolencia. La vida no es sueño, contradiciendo a Pedro Calderón de la Barca.

- Si se quiere, pensemos en Charlas Económicas, nos evitaríamos muchas jornadas de trabajo y tendríamos un escenario adecuado para la premiación y reconocimiento de los ganadores del Noriega Morales... y podríamos mejorar en la proyección: una mejor llegada al gran público. (La Superintendencia de Bancos entregó disquetes a cambio de llenar un cuestionario encuestal a cada asistente.).
- ¿... Y si pensáramos en una ceremonia “más familiar” para la ceremonia de premiación del Certamen? ¿Más acorde a nuestras austeridades, más austera?
- ¿... Y si volvemos a realizarlas e abril, como originalmente?

Ahora nuestra contribución pragmática a las Jornadas Económicas.

Primer Ciclo: 13 y 14 de abril de 1992. (Gentes y Cosas, abril)

Conferencias y conferenciantes:

Los ganadores del “Certamen Noriega Morales”, expusieron sus trabajos. Se otorgaron por primera vez (y es la única vez) todos los premios y preseas honoríficos. Expusieron sus puntos de vista también el Presidente del Banco, licenciado Federico Linares Martínez, y el representante del Centro de Estudios Monetarios Latinoamericanos (CEMLA), licenciado Luis Giorgio. (Gentes y Cosas de abril de 1992).

Dos mesas redondas:

“La política cambiaria” y “el papel de la banca central”.

Segundo Ciclo: 12, 13, 14 de abril de 1993 (Gentes y Cosas, mayo)

Presentaron la actividad el Gerente del Banco, licenciado José Alejandro Arévalo y el señor Terrence J. Brown, Director para Guatemala de la Agencia para el Desarrollo Internacional, organismo coauspiciador del evento.

Conferencias y conferenciantes:

“**Programa de modernización financiera en Guatemala**”, por el licenciado Lizardo Sosa, Presidente del Banco.

“**Crecimiento en una economía abierta: el impulso del sector exportador**”, por el doctor Isaac Katz, Jefe del Departamento de Economía del Instituto Tecnológico Autónomo de México –ITAM-.

“**Estabilización y modernización financiera: desafíos para la política monetaria y financiera, la experiencia costarricense**”, por el doctor Eduardo Lizano, ex Presidente del Banco Central de Costa Rica.

“**La inversión como motor del crecimiento económico: del ajuste al crecimiento**”, por el doctor Andrés Solimano, Economista Investigador del Banco Mundial.

“**La inflación en Guatemala, sus causas y sus posibles remedios: un enfoque misesiano**”, por Alejandro Malespín Miranda, Consejero de la Embajada de Nicaragua

en Guatemala (El texto de esta disertación fue declarado trabajo publicable en el Certamen “Doctor Manuel Noriega Morales”).

“Determinación de las principales variables que explican la inflación en Guatemala (una aproximación empírica)”, por Oscar Roberto Monterroso S., Analista de la Sección de Programación Financiera del Departamento de Estudios Económicos del Banco de Guatemala (el texto fue declarado trabajo publicable en el Certamen “Doctor Manuel Noriega Morales”).

“El programa de modernización económica en Guatemala”, por el licenciado Richard Aitkenhead, Ministro de Finanzas Públicas de Guatemala.

“Experiencias recientes de estabilización y crecimiento: resultados y desafíos pendientes”, por Arnoldo Harberger, Profesor de los Departamentos de Economía de las Universidades de Chicago y UCLA.

“Movilidad de capitales: orientación para la política económica”, por el doctor Guillermo Calvo, Asesor Principal del Departamento de Investigaciones del Fondo Monetario Internacional.

“Políticas laborales para un desarrollo económico sostenido”, por el doctor Martín Rama, Economista-Investigador del Banco Mundial.

“Experiencias recientes de estabilización y crecimiento: resultados y desafíos pendientes”, por el doctor Hernán Büchi, ex Ministro de Hacienda de Chile y Presidente del Instituto Libertad y Desarrollo.

“Estabilización y tipo de cambio real, reexaminados”, por el Doctor Daniel Dominioni Chiggia, funcionario del Departamento de Investigaciones Económicas del Banco Central del Uruguay, ganador de Mención Honorífica en el Certamen “Doctor Manuel Noriega Morales”).

Mesas redondas:

“Modernización financiera”

“Estabilización, crecimiento y desarrollo: ¿Qué hemos aprendido?”

Tercer Ciclo: 13, 14, 15 de abril de 1994 (Gentes y Cosas, abril)

La sesión inaugural de las Jornadas corrió a cargo de la licenciada María Antonieta del Cid de Bonilla, Vicepresidenta del Banco de Guatemala, y del señor Stacy Rhodes, Director para Guatemala de la Agencia para el Desarrollo Internacional (AID), organismo coauspiciador.

Conferenciantes:

Los conferenciantes fueron, en el orden de sus exposiciones: Arnoldo Harberger de UCLA (EEUU), Arnoldo Camacho del Instituto Centroamericano de Administración de Empresas –INCAE-; Claudio Sapelli del Banco Mundial; José Alejandro Arévalo A., Superintendente de Bancos; Luis Giorgio, del Centro de Estudios Monetarios Latinoamericanos –CEMLA-; Eliseo Mondragón, del Banco de México; Stanley Fischer, del Instituto Tecnológico de Massachussets

–MIT-, (EEUU); William Maloney, de la Universidad de Illinois; Hernán Büchi, del Instituto Libertad y Desarrollo de Chile; y Willy Zapata, Presidente del Banco de Guatemala.

Documentos distribuidos:

“El papel de la política monetaria y la reforma financiera, a partir del ajuste estructural”. Arnoldo R. Camacho, PH. D.

“Consistencia macroeconómica y credibilidad en la banda cambiaria” (Seudónimo de “Etiquetas y Envases”). Mario Bergara. José Antonio Licandro (Segundo Premio del Certamen Manuel Noriega Morales 1993-1994).

“Incertidumbre y abertura”. “Responsabilidad de la autoridad monetaria en la supervisión financiera”. José Alejandro Arévalo, Superintendente de Bancos.

“Reflexiones sobre las reformas financieras”. Centro de Estudios Monetarios - CEMLA- Latinoamericanos.

Cuarto Ciclo: 19, 20 y 21 de abril de 1995 (Gentes y Cosas, mayo)

Las Jornadas se iniciaron el miércoles 19, a las ocho horas con cuarenta y cinco minutos, cuando fueron inauguradas por la Vicepresidenta del Banco, licenciada María Antonieta del Cid de Bonilla. Inmediatamente después, se procedió a revelar el resultado del Certamen Permanente de Investigación sobre Temas de Interés para la Banca Central “Doctor Manuel Noriega Morales”, edición 1994-1995, y a entregar los premios respectivos.

Las conferencias, las mesas redondas y los cambios de impresiones entre los participantes, crearon un incitante clima de enriquecimiento intelectual, que habrá de revertir en un mayor esclarecimiento de la problemática nacional, y en el hallazgo y aplicación de medidas que contribuyan a la superación integral de nuestro país.

Mesas redondas:

“Reforma financiera y política monetaria”

Luis Giorgio, CEMLA

María Antonieta del Cid de Bonilla (panelista)

Carlos Rafael García (moderador)

Hugo Maul, CIEN (panelista)

Allan Walter

“Política Comercial”

Jeffrey Frankel

Isaac Cohen

Sergio Recinos

Willy W. Zapata (panelista)

Dominic Salvatore

“Políticas de privatización en el ajuste estructural”

Manuel Ayau Cordón (panelista)

Rolf Luders

Julio Suárez (moderador)

Gerver Torres

Tham Troung –AID-

Rafael Moscote –Colombia

Expositores:

1. Peter Kenen, Profesor de Economía y Finanzas de la Universidad de Princeton, Nueva Jersey.
2. Sir Alan Walters, Economista, principal asesor económico de la ex Primera Ministra de Gran Bretaña, Margaret Thatcher.
3. Luis Giorgio, Subdirector del Centro de Estudios Monetarios Latinoamericanos –CEMLA-
4. Dominic Salvatore, Director del Departamento de Economía de la Universidad de Fordham, Nueva York; autor de valiosos libros de texto.
5. Jeffery Frankel, Profesor de Economía Internacional de la Universidad de California, en Berkeley; investigador del Instituto de Economía Internacional en Washington.
6. Isaac Cohen, responsable de los asuntos de la CEPAL en Washington.
7. Daniel Dominioni Chiggia, funcionario del Banco Central de Uruguay (Tercer Premio del Certamen de Investigación “Doctor Manuel Noriega Morales” 1994-1995), compartido con su compatriota Jorge Antonio Licandro.
8. Rolf Luders, ex Ministro de Hacienda de Chile; profesor de Economía de la Universidad Católica de Chile.
9. Gerver Torres, ex Ministro de Asuntos de Privatización de Venezuela; asesor técnico del Banco Mundial.
10. Tham Troung, Director de Asuntos Económicos de la AID en Guatemala.

Quinto Ciclo: 19, 20, 21 de junio de 1996 (Gentes y Cosas, julio 1996)

Por quinto año consecutivo, el Banco de Guatemala reunió a un selecto grupo de expertos en banca, economía y finanzas, a fin de que compartieran sus conocimientos y experiencias con representantes de diversos sectores económicos y sociales, nacionales internacionales, en el marco del Quinto Ciclo de Jornadas Económicas.

Conferencias y conferenciantes:

En la jornada inaugural el economista Rudiger Dornbusch, catedrático del Instituto Tecnológico de Massachussets, disertó sobre **“Estabilización y crecimiento”**, en su presentación hizo hincapié en que una inflación elevada e inestable, así como tener un Estado de gran tamaño, constituyen un serio obstáculo al crecimiento económico, el cual sólo es posible alcanzarlo en un ambiente económico abierto.

El doctor Ariel Buira, Subgobernador del Banco de México, hizo una presentación sobre **“Autonomía de la Banca Central”**, en la cual señaló la importancia de la independencia de la política monetaria respecto a las decisiones gubernamentales, para el logro del objetivo del banco central, como lo es la estabilidad de precios, y enfatizó que, en tanto no se consolide la estabilidad macroeconómica, resulta inconveniente relajar la política monetaria para reducir las tasas de interés, ya que, en lugar de lograr esto, se genera un exceso de liquidez que repercute en un alza de precios o en un deterioro de las variables externas.

La licenciada María Antonieta del Cid de Bonilla, en su carácter de Vicepresidenta del Banco de Guatemala, disertó sobre **“La importancia de la estabilidad y la independencia del Banco Central”**, haciendo una reseña, para el caso guatemalteco, de los ogros en materia de estabilización durante el último quinquenio, y del esfuerzo fiscal que deberá realizarse en el futuro cercano para poderle dar sostén a dichos logros.

En el segundo día del evento tocó el turno a la doctora Liliana Rojas-Suárez, economista asesora del BID, quien habló acerca de **“Los sistemas bancarios frente a la globalización”**, haciendo referencia a la importancia del desarrollo de los mercados de capital en los países latinoamericanos, el cual es posible alcanzar únicamente en la medida en que se consoliden las condiciones de estabilidad y solvencia en el sistema bancario.

Por su parte, el doctor Carlos Boloña, ex Ministro de Economía y Finanzas del Perú, presentó la ponencia **“Estrategias de crecimiento en un contexto de globalización”**, en la cual enfatizó la necesidad de acelerar el crecimiento económico mediante la aplicación de políticas sensatas; a este respecto, el doctor Boloña hizo referencia a su publicación “Decálogo para Gobernantes”, en la que sugiere que las políticas más sensatas son aquellas que reconocen que los precios en la economía (incluyendo la tasa de interés) los establecen los agentes económicos en el mercado, y no los fija el gobierno, y que es un absurdo pensar que, a cambio de reducir las tasas de interés, se pueda sacrificar el objetivo de inflación, ya que en el proceso de globalización es esencial que ésta tienda a los niveles internacionales, los cuales son del orden de 3%.

La sesión de clausura abarcó las siguientes disertaciones:

“Política monetaria en un mundo globalizado”, por el profesor Vittorio Corbo, catedrático de la Pontificia Universidad Católica de Chile, **“Política monetaria y fiscal; efectos en el crecimiento económico”**, por el licenciado Willy Waldemar Zapata S., Presidente del Banco de Guatemala, y **“El papel de la política fiscal en el desarrollo y el crecimiento”**, por Vito Tanzi, Jefe del Departamento de Asuntos Monetarios del Fondo Monetario Internacional.

A estas exposiciones se agregaron las de los ganadores del Certamen “Manuel Noriega Morales”, en su edición 1995-1996.

Gracias a las Jornadas Económicas, nuestro país se pone en contacto con los puntos de vista que actualmente se discuten en el ámbito mundial en materia económica, a fin de estudiarlos a la luz de la realidad económica guatemalteca.

Sexto Ciclo: 19 y 20 de junio de 1997 (Gentes y Cosas, julio)

Conferenciantes:

Alberto Alesina, destacó la importancia de contar con instituciones confiables y eficientes, que utilicen apropiadamente los recursos externos e internos. Subrayó el hecho de que la ayuda externa tiene efecto positivo solamente cuando el país que la recibe cuenta con “instituciones eficaces, estrategias efectivas y con una alta exigencia de calidad en sus resultados”.

Según Alesina, para que un país crezca se requiere mejorar los ingresos, la calidad de vida y el nivel educativo de sus habitantes.

Eduardo Alora, calificó como profundas pero incompletas las reformas estructurales aplicadas en América Latina durante los años recientes. Indicó que, gracias a esas reformas, el potencial de crecimiento de los países latinoamericanos se ha elevado en 2%. Sin embargo, añadió, con reformas más intensas, aunadas a la estabilización macroeconómica y a un intenso esfuerzo en el sector educativo, ese potencial podría llegar a un 7%.

Especial énfasis hizo el disertante en la importancia de la educación como factor clave del crecimiento económico, siempre y cuando el sistema escolar prepare recursos humanos calificados.

Rafael Piedra Santa reseñó la evolución del sistema bancario guatemalteco desde la Reforma Liberal hasta 1946. Subrayó la importancia y trascendencia que tuvo la fundación del Banco de Guatemala.

Ligia María Castro Monje se refirió a las posibilidades de Centroamérica en el marco de la competitividad. Señaló las ventajas ambientales, geográficas y culturales de Centroamérica, y destacó el provecho que de ellas puede extraerse, a fin de superar los índices negativos de competitividad que actualmente padece.

Un aspecto sugerente de esta disertación consistió en la afirmación de que el equilibrio ecológico y la competitividad deben complementarse.

En un afán de síntesis, la disertante describió la Agencia Centroamericana para el siglo XXI, la cual contiene una serie de metas y acciones de mediano y largo plazos destinadas a fomentar el crecimiento y, por lo tanto la competitividad.

Las exposiciones del viernes 20 se iniciaron con la intervención de Ruth Richardson, quien abarcó varios temas bajo el título “Reformas Económicas en Nueva Zelanda”. Esencialmente, manifestó que:

1. En su país, la política monetaria ha cumplido un papel determinante en las reformas económicas, las cuales generaron un crecimiento económico del 20% y un incremento del 30% en las exportaciones.

2. Para tener éxito, las reformas económicas neozelandesas se sometieron eficazmente a un plan que abarca estrategias, políticas, marco institucional e influencias.
3. La correcta aplicación de esas políticas necesitó un cuerpo de funcionarios públicos competentes y convencidos de la necesidad de las reformas, así como la involucración entusiasta del sector privado.
4. Fue indispensable que el Banco Central actuara con total autonomía.

La disertante puso la economía de su país como un modelo digno de ser seguido, y, al igual que otros expositores de las Jornadas, insistió en la necesidad de contar con un sistema educativo de amplia cobertura, eficaz y pragmático.

Federico Rubli Kaiser reflexionó sobre los logros y las limitaciones del Banco de México a partir de 1994, cuando se le concedió un estatuto autónomo. Señaló el hecho peculiar de que la política monetaria de su país es decidida por el Organismo Ejecutivo y no por el Banco Central.

Roberto Salinas León, mexicano como Rubli, pero desvinculado del sector gubernativo, precisó con agudeza una serie de paradojas y contradicciones del sistema económico mexicano. Especial atención le mereció la crisis que el vecino de norte vivió en 1994.

Willy W. Zapata S. cerró el ciclo de disertaciones con una alerta sobre la necesidad de que las autoridades del país no escatimen esfuerzos para bajar la inflación y mantener estable el tipo de cambio. Formuló, además, un recuento puntual de la historia monetaria de Guatemala en los últimos 17 años, y subrayó los logros obtenidos gracias al plan de estabilidad y modernización. Recordó, asimismo, la urgencia de profundizar la reforma fiscal.

Séptimo Ciclo: 18 y 19 de junio de 1998 (Gentes y Cosas, julio) y el programa respectivo.

Inauguración del VII Ciclo de Jornadas Económicas

Premiación del Certamen Permanente de Investigación “Doctor Manuel Noriega Morales” 1997-1998

Conferenciantes:

Denis Kkarnorsky

Managing Partner

SBC Brinson – Swiss Bank Corp

Administración de activos financieros

Emilio Negrón Chacín

Ex Superintendente de Bancos de Venezuela

“Tratamiento de las crisis bancarias: El caso de Venezuela”.

Eliana Cardoso

Lead Specialist for Economic Policy

The World Bank

“Prospects for Latin America after The Asian Crisis”

Federico Rubli Kaiser

Gerente de Relaciones Externas

Banco de México

“La crisis financiera en Asia: Consideraciones, lecciones y desafíos”

Salvador Valdés Prieto

Universidad Católica de Chile

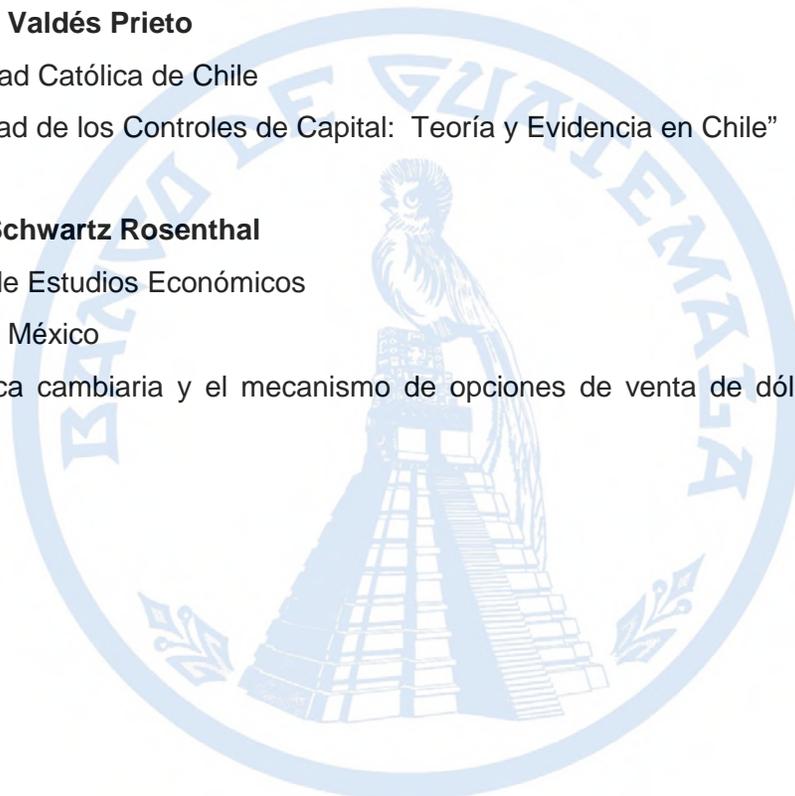
“Efectividad de los Controles de Capital: Teoría y Evidencia en Chile”

Moisés Schwartz Rosenthal

Director de Estudios Económicos

Banco de México

“La política cambiaria y el mecanismo de opciones de venta de dólares al Banco de México”.

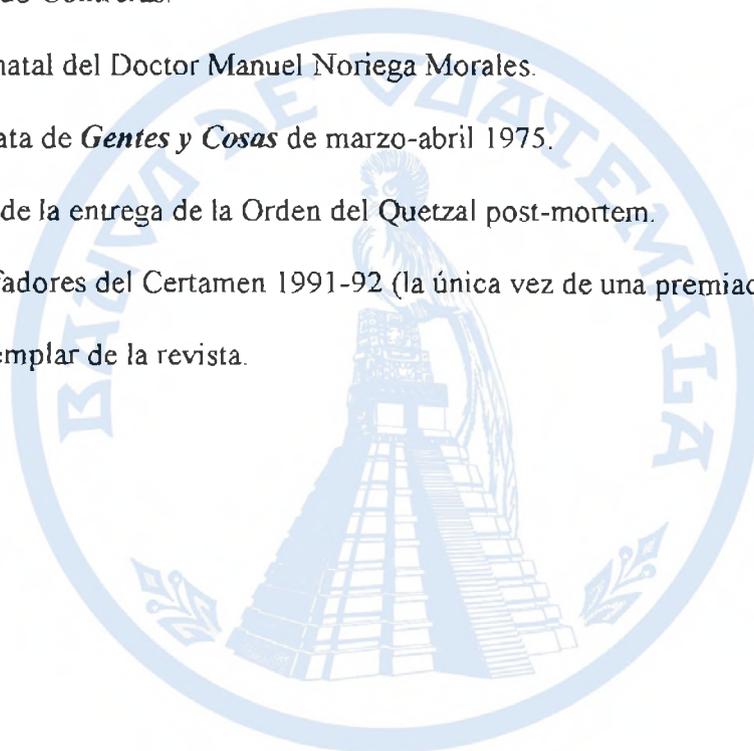


“UN ESFUERZO EDITORIAL MERITORIO”

ANEXO No. 3

(Ilustrativo)

1. Fotoportada del primer número de *Gentes y Cosas*.
2. Foto del Doctor Manuel Noriega Morales.
3. Curriculum resumido del Doctor Noriega Morales y palabras del Doctor Luis Eduardo Contreras.
4. Casa natal del Doctor Manuel Noriega Morales.
5. Separata de *Gentes y Cosas* de marzo-abril 1975.
6. Fotos de la entrega de la Orden del Quetzal post-mortem.
7. Triunfadores del Certamen 1991-92 (la única vez de una premiación completa).
8. Un ejemplar de la revista.





CURRICULUM DEL DR. MANUEL NORIEGA MORALES
Director del Instituto Centroamericano de Investigación
y Tecnología Industrial
(ICAITI)



ANTECEDENTES ACADEMICOS

Graduado de la Universidad de San Carlos de Guatemala, con los títulos de Contador Público y Auditor y de Doctor en Ciencias Económicas (1943). También posee el título de Licenciado en Administración Pública (Master in Public Administration), obtenido en la Universidad de Harvard, Cambridge, Mass. (1944), habiendo continuado estudios de postgraduado en la Facultad de Artes y Ciencias de la misma Universidad, durante el año académico 1949-50.

**EXPERIENCIAS Y PRINCIPALES CARGOS
DESEMPEÑADOS**

Ministro de Economía y Trabajo de la República de Guatemala (1945-1946 y 1950-1951).

—Fundador y primer Presidente del Banco (Central) de Guatemala y Presidente de la Junta Monetaria y ~~Nacional~~ (1946-1954).

—Primer Vicepresidente de la Junta Directiva del Instituto Guatemalteco de Seguridad Social (1946-1947).

—Miembro del Consejo Ejecutivo del Instituto de Fomento de la Producción de Guatemala, INFOP, (1947-1954).

—Gobernador por Guatemala en el Fondo Monetario Internacional y en el Banco Internacional para Reconstrucción y Fomento (1945-1954).

—Consultor de la Comisión Económica para América Latina, Naciones Unidas (1955).

—Subdirector y Jefe de la División de Economía Industrial del Instituto Centroamericano de Investigación y Tecnología Industrial —ICAITI— (1956-1960).

—Director de la División de Asistencia Técnica del Banco Interamericano de Desarrollo, Washington, D. C. (1960-1961).

—Miembro del Comité de Expertos en Desarrollo (Nómina de los Nueve) del Programa de Alianza para el Progreso, Organización de Estados Americanos, Washington, D. C. (Enero 1962-Abril 1964).

OTRAS ACTIVIDADES

Ha participado en más de 40 conferencias internacionales, reuniones regionales y seminarios, entre las mayores: Conferencia Monetaria en Bretton Woods; Conferencia Mundial de Comercio y Empleo, Habana, Cuba; Conferencia Interamericana de Bogotá; varias Conferencias de la CEPAL; diversas Reuniones del BIRF, FMI y el BID; las últimas Reuniones anuales del Consejo Interamericano Económico y Social, y numerosas Conferencias y Reuniones del Programa de Integración Económica Centroamericana (de 1944 a 1964).

—Ha sido profesor de Economía, Moneda y Banca, Finanzas Públicas y Desarrollo Económico en la Universidad de San Carlos de Guatemala y en el Centro de Estudios Monetarios Latinoamericanos (México, D. F.).

Español e inglés. Limitados conocimientos de francés y portugués.

LUGAR Y FECHA DE NACIMIENTO

Antigua Guatemala, 1907.

**HOMENAJE DE LA LEGION DE SANTIAGO
AL DR. NORIEGA MORALES**

La Legión Santiago de los Caballeros de Guatemala, rinde merecido homenaje a su ilustre legionario doctor Manuel Noriega Morales, al develar placa conmemorativa de su nacimiento, en la casa situada en la 2a. avenida y 3a. calle de la ciudad de Antigua Guatemala, acto que se llevó a cabo el 19 de julio de 1975 y que se vio colmado de nutrida concurrencia y de la estimada familia del culto y distinguido homenajeado. Para tan sentido y significativo acto, tuvo el alto honor de ser designado por la Legión Santiago de los Caballeros de Guatemala, el doctor Luis Eduardo Contreras, quien con palabra emocionada y cariñosa expresó la siguiente alocución:

Texto de las palabras que pronunciara el Dr. Luis Eduardo Contreras en el acto de develación de la placa conmemorativa del nacimiento del Doctor Manuel Noriega Morales

Casa situada en la 2a. Av. y 3a. Calle de la ciudad de Antigua G. — 19 de julio de 1975.

Todos los años, durante el mes de julio, la Antigua Guatemala se viste de etiqueta para celebrar un año más de conservar el alma nacional, pero esta vez se ha vestido de frac, porque también está rindiendo homenaje a uno de sus hijos más ilustres, que el próximo 15 de septiembre estaría cumpliendo 68 años de haber nacido en esta casa y hoy está a escasos tres meses de haberse incorporado a la inmortalidad.

Esta ciudad, "enamorada de su antigua vida", es generosa en la dádiva constante de valores que prestigian al país, y a la vez es egoísta y orgullosa en la recuperación de esos valores. Es por eso, por lo que, como un rito natural de su mística, viene ante esta casa benemérita a descubrir una placa que lleva el encargo de referir al transeúnte indiferente, que por estas calles que han visto el transitar del legendario Capitán don Pedro Crespo Suárez, máximo propulsor de nuestra Universidad de San Carlos, ha paseado también sus correrías infantiles uno de los

profesionales que más brillo han dado a dicha Universidad; una placa que dirá al turista norteamericano que acuciosamente busca datos nuevos para incorporar a sus archivos, que aquí en esta casa nació el economista singular que fuera llamado —en unión de otros ocho prominentes científicos de América Latina— para guiar a uno de los más preclaros presidentes de los Estados Unidos, John F. Kennedy, en la bienintencionada tarea de construir una mejor convivencia entre el pujante dinamismo de su patria —Norteamérica— y el letargo económico de la América India.

Esta placa recordará también al turista europeo, que bajo estos cielos transcurrió la sencillez infantil de quien llegara a ser Presidente de la Asociación Mundial de Organizaciones de Investigación y Tecnología Industrial. Asimismo, dirá al turista latinoamericano, que aquí en esta casa se mecía la cuna de quien llegara ser miembro importante de la Comisión Ejecutiva del Consejo Interamericano para la Educación, la Ciencia y la Cultura. Y al guatemalteco indiferente, poéticamente olvidadizo, le recordará que su país fue incorporado a las modernas corrientes monetarias y bancarias, por el esfuerzo noble y la capacidad técnica y científica de quien, guiando a un grupo de distinguidos profesionales, creó un verdadero banco central y, constituyéndose en su primer Presidente, conformó en él, además de una entidad financiera responsable de la solidez de nuestra moneda y del prestigio del país en el orden internacional, un centro de estudios económicos al servicio del desarrollo de la sociedad guatemalteca, una escuela permanente de honestidad y un foco de irradiación de la cultura bajo un techo protector. He ahí por qué la confianza nacional depositada en esa institución, y he ahí también por qué, al decir banco de la cultura se está haciendo referencia inequívoca al Banco de Guatemala.

Esta placa referirá también al guatemalteco preocupado por los esfuerzos que hace la patria en busca de una vida más placentera o menos amarga para sus hijos, que aquí nació quien llegara a ser el primer Ministro de Economía del país, en una época en que la nación se debatía entre profundas transformaciones sociales pugnando por encontrar senderos de ordenamiento político, en consulta implícita con las aspiraciones populares.

Y no quisiera terminar la referencia a unas pocas aristas del mensaje que esta placa irradiará diariamente, sin hacer mención de algunos hechos sencillos del cotidiano vivir, como aquella sensación de tranquilidad que invade a la futura madre que sabe que no podrá ser despedida de su trabajo por ese hecho. Antes bien, recibirá protección pre y postnatal para que pueda cumplir con uno de sus más altos atributos: la preservación de

la humanidad; o bien, aquella sensación de alivio que experimenta el ciudadano anónimo atropellado en una carretera, porque sabe que va a recibir atención médica, hospitalaria y financiera, porque le asiste un derecho, y no porque se la regale la caridad ¡caridad, siempre humillante y casi siempre falsa! Estos pequeños hechos, unidos a otros tantos similares de la seguridad social, llevan la huella claramente perceptible del esfuerzo generoso del doctor Noriega Morales, pues fue un pionero de la creación del Instituto obligado a prestar estos servicios, así como su primer Vicepresidente.

Considero que ha llegado el momento de responder a una pregunta que alguien, con la mayor buena fe y con todo el candor, pudiera hacerse:

¿Por qué tanta pompa?

He aquí la respuesta:

Es fácil ser ejemplo de humildad, cuando nada se tiene, cuando nada se significa.

Es fácil ser ejemplo de integridad cuando no se está dentro de un mar de embravecidas ambiciones.

Es fácil ser paradigma de honestidad, cuando no nos rodean los pulpos de la tentación.

Es fácil ser ecuánime, cuando no se está en una constante lucha, donde el egoísmo es virtud.

Resulta práctico ser sencillo, cuando no se está dentro de un ambiente donde el artificio y la ampulosa moda son valores espirituales de moda.

Pero el doctor Noriega Morales fue humilde y ejemplo de humildad.

Fue íntegro y ejemplo de integridad.

Fue honesto y ejemplo de honestidad.

Fue ecuánime y ejemplo de ecuanimidad.

Y fue un hombre sencillo, sencillo, habiéndole tocado vivir y luchar y guiar juventudes, en una época de tremendas perturbaciones sociales, en ambientes propios de esa época, en donde la constante tergiversación de los valores morales es un "modus operandi" de la sociedad.

Es por esto, por lo que... ¡tanta pompa! es demasiado poca, alcanzando apenas el grado mínimo de un agradable deber.

La Antigua Guatemala.

Julio 19, de 1975.

AL OIDO DE LOS LEGIONARIOS...

Es indudable que después de siete años de incansable labor desarrollada por las diferentes directivas de la entidad, ésta ha logrado cimentar su nombre ocupando en la actualidad lugar de honor dentro de la sociedad guatemalteca; cooperando además en alto grado con la cultura nacional.

El esfuerzo de los directivos no ha sido suficiente para lograr que todos los legionarios de Santiago, colaboren como se supone y espera en las diferentes actividades de nuestra agrupación y en los diversos proyectos que en la actualidad conserva la Junta Directiva, esperando contar con el entusiasmo y apoyo directo de sus asociados para el desarrollo de los mismos.

Ser un Legionario de Santiago, no consiste simplemente, en obtener una insignia y pagar una cuota mensual... es necesario que aquél que se considera legionario se comprometa en forma amplia del contenido de nuestra carta estatutaria; que comprenda el alcance de las proyecciones de esta entidad muy guatemalteca cuyas pretensiones son únicamente hacer el bien a la comunidad y laborar dentro de sus posibilidades en favor de la sociedad y la cultura de Guatemala. Quienes han actuado y los que hoy figuran en la dirección de la legión, como diéramos al principio han logrado algo y este algo es valioso y digno de encomio, pero no podemos asegurar que sea suficiente y comprendemos que queda mucho por avanzar, esto se logrará únicamente con el concurso de todos los legionarios, que aunando esfuerzos y voluntades, se acerquen a la Junta Directiva y ofrezcan sus servicios y cooperación para el desarrollo de múltiples trabajos y actividades que serán en beneficio de Guatemala y que darán el lugar y el nombre que la Legión de Santiago se merece.

Tomando en consideración que cuando se ha citado a los legionarios para la celebración de las juntas generales, estipuladas en los estatutos de la organización, son muy pocos aquellos elementos que nos alientan con su presencia y muy escasos los ofrecimientos de colaboración efectiva para nuestras actividades regulares y extraordinarias; creemos oportuno ahora, señalar en esta relación, los casos concretos que reflejan el tesón y la amplia labor desarrollada por quienes han tenido el honor de ejercer cargos directivos en nuestra entidad, poniendo al servicio de la legión y de la patria su entusiasmo, su voluntad,

tivos por ensanchar su organización interna con la fundación de filiales en los distintos departamentos de la república, para que todos los guatemaltecos patriotas y amigos de la colaboración comunal tengan la oportunidad de engrosar las filas de esa Legión de Caballeros de Santiago que tienen el honor de blandir sus armas en los campos de las actividades sociales y culturales.

La Junta Directiva considera esta una oportunidad para informar a los legionarios, que tiene en la actualidad debidamente aprobados los siguientes proyectos: a) Monumento al Patrón Santiago; b) Centro Educativo "Legión de Santiago"; c) Equipo de fútbol "Legión de Santiago".

Para el desarrollo de estos tres proyectos de máxima importancia por sus alcances y beneficios en la cultura y el deporte nacional, la Junta Directiva ha dictado los siguientes acuerdos:

Primero: Para el desarrollo del Proyecto del Monumento al Patrón Santiago, se ha nombrado una comisión específica integrada por los integrantes del Cuerpo Consultivo o Asesor, y como Directores Coordinadores del proyecto han sido nombrados los actuales directivos; Dr. Alberto Destarac R., Aida S. de Destarac y Lic. Ernesto Coronado T.

Segundo: A fin de llevar a feliz término la realización del importante proyecto de creación del Centro Educativo "Legión de Santiago"; se ha nombrado una comisión de estudio integrada por los Profesores: Rodolfo Escobar M., Augusto Toledo R., Francisco Castellanos, José María Lazo Jurado y René González Barrios; estipulándose que la categoría del centro deberá ser: Escuela Primaria, Prevocacional y Vocacional, determinando a la vez la planificación y organización interna por medio de un proyecto específico para ese objeto. La financiación del Centro Educativo será contemplada a través de la creación de una sociedad colectiva limitada, en la cual tendrán preferencia de inversión los Legionarios de Santiago y luego todas aquellas personas que de acuerdo a la Junta Directiva llenen los requisitos indispensables para ese objeto.

TERCERO: Respecto al proyecto del equipo de fútbol "Legión de Santiago", la Junta Directiva también ha procedido a nominar una comisión específica integrada por los siguientes legionarios: Prof. Augusto Toledo R., Manolo Coteró Aragón, Mario Humberto Escobar M. y Alberto Rosales Urbina. Se ha

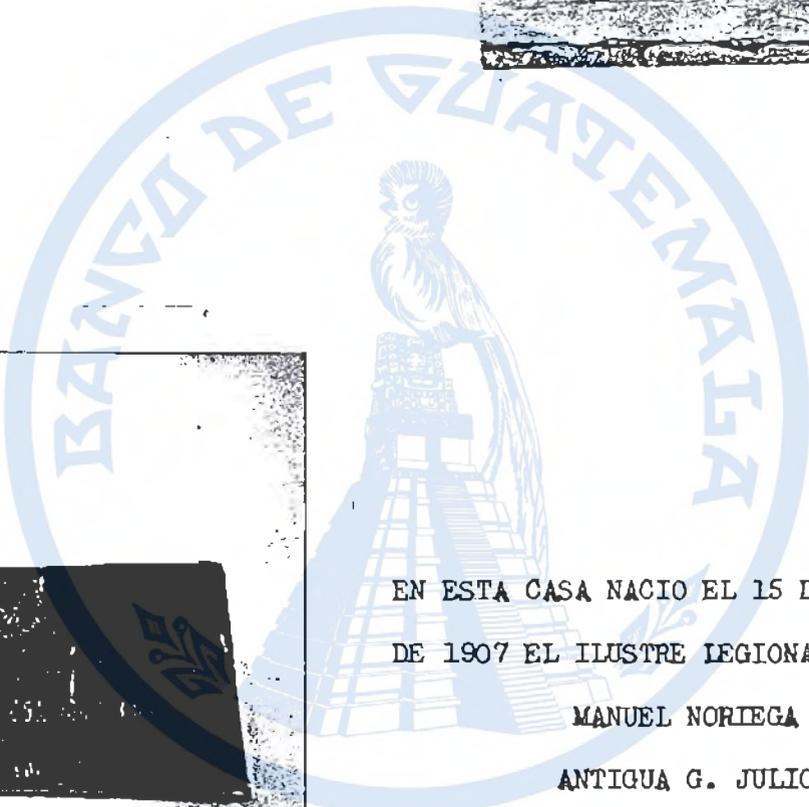
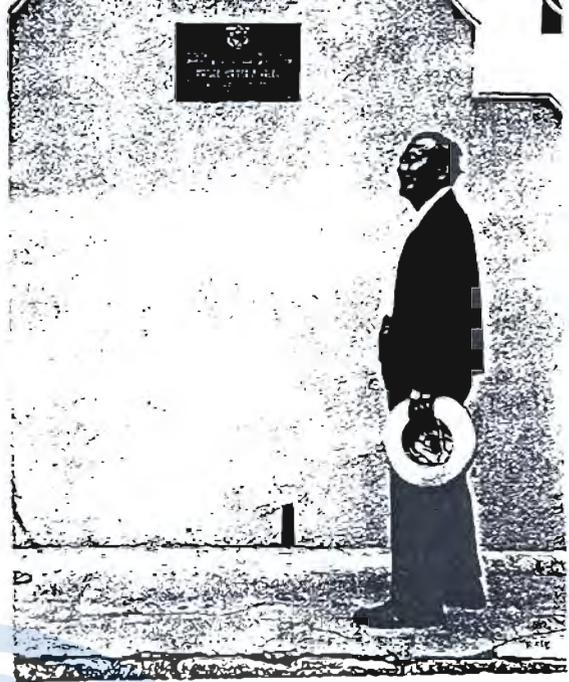
elaborado un proyecto específico, determinándose en el mismo, la categoría del equipo y la forma de su mantenimiento; tomándose en consideración también las posibilidades de incrementar las actividades deportivas de ese popular deporte en las ligas infantiles y juveniles.

Para el mejor desarrollo de los tres proyectos mencionados anteriormente, la Junta Directiva espera con sumo interés, que esta información sirva de llamado para los legionarios activos, para que manifiesten sus puntos de vista por escrito o bien en forma personal con los propios directivos a efecto de tomarlos en consideración en tan importantes actividades y poder contar en esta forma con nuevos elementos que constituyan los bastiones del triunfo en nuestros propósitos.

Ojalá que nuestras consideraciones y los aspectos informativos contenidos en párrafos anteriores, lleguen en verdad al oído de los legionarios de Santiago, que pronto pueda la Junta Directiva escuchar voces de aliento y contar con la ayuda eficaz de todos aquellos que, identificados con la Legión, estén dispuestos a colaborar franca y categóricamente en favor de su entidad y de su patria.

René González Barrios

Guatemala, febrero de 1966.



EN ESTA CASA NACIO EL 15 DE SEPTIEMBRE
DE 1907 EL ILUSTRE LEGIONARIO DR. EN ECONOMIA

MANUEL NORIEGA MORALES

ANTIGUA G. JULIO DE 1975

LEGION DE SANTIAGO



TRIUNFADORES DEL CERTAMEN PERMANENTE DE INVESTIGACION "DOCTOR MANUEL NORIEGA MORALES" 1991

TEMAS

- I. Ensayos sobre el papel del tipo de cambio en el ajuste de la balanza de pagos (Ernesto Gaba).
- II. El concepto de interpretación del tipo de cambio real con una aplicación para Honduras (Federico Rubli Kaiser).
- III. La política monetaria en Guatemala: un análisis de su impacto interno y externo (Sergio Francisco Recinos Rivera).

- Factores determinantes en la tasa real de cambio, el caso de Guatemala (Otto Arturo Samayoa Urrea).
- Desmaterialización de los títulos de crédito que emite el Banco Central de Venezuela (María Estrella Franco Aranzábal).

- Inflación y masa monetaria en Guatemala: ¿Cuál es el agregado monetario relevante? (Julio Harold Cole).
- Las fichas de finca, acuñaciones particulares de moneda en Guatemala que se utilizaron como instrumentos de explotación (Carlos Enrique Najera Martínez).
- Hacia una Junta Monetaria independiente (Hugo Leonel Maul Rivas).
- Efectos de la fijación del tipo de cambio sobre la incertidumbre en el nivel de precios (Umberto Della Mea Palumbo).
- La política cambiaria apropiada para Guatemala, lineamientos estratégicos en un entorno mundial dinámico (Roger L. Cowan)



Sentados: Ernesto Gaba (argentino), Federico Rubli Kaiser (mexicano), María Estrella Franco (venezolana), Otto Samayoa (guatemalteco), Srto Recinos (guatemalteco). De pie: Umberto Della Mea Palumbo (uruguayo), Roger L. Cowan (estadounidense), Carlos Najera (guatemalteco), Hugo Leonel Maul (guatemalteco).